



Raport z monitoringu realizacji
Strategii Rozwoju Gminy
Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025
za 2018 rok

Serock,
maj 2019 rok

Spis treści

1. Wstęp	3
2. Poziom realizacji celów strategicznych	4
Cel strategiczny I. Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych	4
Cel strategiczny II. Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców	8
Cel strategiczny III. Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym	10
Cel strategiczny IV. Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna	16
3. Podsumowanie.....	21

1. Wstęp

Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 została przyjęta Uchwałą nr 280/XXV/2016 Rady Miejskiej w Serocku z dnia 7 listopada 2016 r. Celem opracowania *Strategii Rozwoju* było stworzenie dokumentu będącego merytoryczną podstawą do prowadzenia polityki rozwoju w gminie.

Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 zakłada pięć celów strategicznych, na podstawie których opracowano cele operacyjne oraz kierunki działań. Najważniejsze cele zawarte w strategii to:

1. Zapewnienie mieszkańcom wysokiej jakości życia poprzez efektywne wykorzystanie potencjałów gminy: aktywnego społeczeństwa, położenia w obszarze Aglomeracji Warszawskiej, występowania obszarów cennych przyrodniczo i Jeziora Zegrzyńskiego.
2. Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych.
3. Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców.
4. Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym.
5. Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna.

Zmiany zachodzące w gminie i w jej otoczeniu narzucają konieczność monitorowania oraz weryfikacji postawionych celów i sposobów ich realizacji. W tym celu stworzono *system monitorowania i ewaluacji realizacji strategii rozwoju gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025*, stanowiący załącznik nr 2 do *Strategii*, który zakłada przygotowywanie monitoringowych raportów okresowych *Strategii*, mających na celu zobrazowanie stopnia osiągnięcia przyjętych celów, a co za tym idzie postępu gminy na drodze do realizacji przyjętej misji.

Efekty monitoringu za lata 2016-2017 przedstawione zostały w postaci raportu, przyjętego przez Zespół ds. wdrażania strategii, którego wyniki wskazały na dość równomierną realizację wszystkich czterech celów strategicznych. Niniejszy raport jest drugim raportem z realizacji *Strategii*. Podstawą sporządzenia raportu była analiza wskaźników dotyczących konkretnych celów operacyjnych, wymienionych w wykazie wskaźników w *Strategii Rozwoju Gminy*. Porównanie tych danych dostarczyło niezbędnych informacji o stanie realizacji dokumentu.

2. Poziom realizacji celów strategicznych

Cel strategiczny I.

Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych

Cel operacyjny 1.1

Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia

Kierunki działań:

- Organizowanie warsztatów i szkoleń z zakresu zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, w tym promocja agroturystyki
- Podejmowanie działań zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego

Tabela 1 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
1.	Cel strategiczny I. Gospodarka Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno- gospodarczych	Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia	Liczba akcji promujących agroturystykę	1	2	2
2.			Liczba gospodarstw agroturystycznych	6	6	6
3.			Liczba nowoutworzonych miejsc noclegowych	7	62	0
4.			Liczba nowopowstałych punktów gastronomicznych	2	3	3
5.			Liczba pozycji w internetowym katalogu bazy wypoczynkowej w Serocku	38	38	40
6.			Liczba udzielonego wsparcia dla małych i średnich przedsiębiorstw	0	0	30
7.			Liczba akcji promujących zakładanie i prowadzenie własnych działalności gospodarczych	1	3	3
8.			Liczba inwestycji realizowanych/zrealizowanych w partnerstwie publiczno-prawnym	0	0	0
9.			Liczba zorganizowanych spotkań utrwalających współpracę lokalnych przedsiębiorstw z samorządem gminnym	1	1	3

10.			Liczba akcji promujących lokalną przedsiębiorczość w kraju i za granicą	1	1	1
11.			Liczba akcji zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego	1	1	2

W 2018 roku zorganizowano szereg działań mających na celu wspieranie przedsiębiorców działających na terenie Miasta i Gminy Serock, w tym:

- zorganizowanie dwudniowego szkolenia dla przedsiębiorców "Lepszy biznes" w dniach 28-29 sierpnia 2018 r., poruszającego ważne tematy: promocji biznesu, Mazowieckiego Regionalnego Funduszu Pożyczkowego, dofinansowań i dotacji, reklamy, księgowości, „prawne ABC”, które stanowiło udzielenie wsparcia dla ok. 30 małych i średnich przedsiębiorstw z terenu gminy,
- uczestnictwo w akcji „Polska zobacz więcej” pod nazwą „Serock za pół ceny” odbywającej się w dniach 9-11 marca. W tych dniach wybrane firmy z terenu gminy (głównie gastronomiczne) zaoferowały mieszkańcom swoje produkty i usługi w promocyjnych cenach. Do udziału w wydarzeniu zgłosiło się 16 firm,
- spotkanie z przedsiębiorcami w dniu 5 października, podsumowujące współpracę Urzędu z osobami prowadzącymi działalność gospodarczą na terenie gminy,
- udział w targach PAIH EXPO 2018 – ogólnopolskim Forum Wsparcia Polskiego Biznesu za Granicą organizowanym przez Polską Agencję Inwestycji i Handlu, gdzie przedstawiciele Urzędu wraz z przedsiębiorcami z terenu gminy Serock podjęli rozmowy z uczestniczącymi w targach instytucjami o możliwościach wsparciach serockich przedsiębiorców w eksporcie.

W ubiegłym roku, podobnie jak we wcześniejszych latach aktywnie działał fanpage na portalu facebook „Serock – oferty lokalnych firm”, na którym promowane były na bieżąco oferty lokalnych firm. Dużą popularnością cieszył się kiermasz rzeczy używanych, odbywający się co miesiąc od czerwca do października, na którym wystawcy oferowali m.in. odzież, wyroby z drewna, wikliny, rękodzieła czy obrazy.

Cel operacyjny 1.2

Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy

Kierunki działań:

- Promowanie strefy inwestycyjnej i potencjału inwestycyjnego gminy

- Współpraca z innymi jednostkami samorządowymi regionu w zakresie pozyskiwania inwestorów
- Promocja turystyki, rekreacji i sportu, jako gałęzi przedsiębiorczości (życia gospodarczego)

Tabela 2 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
12.		Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy	Powierzchnia wyznaczonych terenów inwestycyjnych [ha]	113,4	113,4	113,4
13.			Stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych ¹ [%]	26	26	32
14.			Liczba pozyskanych partnerów zagranicznych	0	1	0

Rok 2018 upłynął pod znakiem promowania strefy inwestycyjnej przez instytucje regionalne i krajowe, w szczególności przez udostępnienie bazy terenów inwestycyjnych w Serocku Agencji Rozwoju Mazowsza S.A. oraz Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu. Dużym sukcesem okazało się uczestnictwo w VIII edycji konkursu „Grunt na medal”, w którym teren P/U4 położony w serockiej strefie aktywności gospodarczej znalazł się w ścisłym finale. Zwiększono również dostęp do mediów terenów położonych w strefie aktywności gospodarczej poprzez wybudowanie magistrali wodociągowej przy ul. Zakroczymskiej.

Cel operacyjny 1.3

Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy

Kierunki działań:

- Prowadzenie doradztwa zawodowego dla uczniów szkół, w szczególności popularyzacja zawodów charakteryzujących się wysokim popytem na rynku pracy
- Popularyzacja nauk ścisłych wśród dzieci i młodzieży,
- Doposażanie szkół w nowoczesny sprzęt,

¹ Przez stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych rozumie się udział powierzchni gruntów przeznaczonych na cele przemysłowo-usługowe, będących w zasięgu co najmniej dwóch sieci uzbrojenia terenu [np. mających dostęp do sieci elektroenergetycznej i wodociągowej], w stosunku do ogólnej powierzchni gruntów o tym przeznaczeniu.

- Tworzenie zróżnicowanej oferty zajęć pozalekcyjnych,
- Współpraca z przedsiębiorcami w zakresie organizowania praktyk i staży

Tabela 3 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
15.		Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy	Liczba zorganizowanych staży	62	58	28
16.			Liczba organizowanych komputerowych zajęć pozalekcyjnych	4	2	1
17.			Wskaźnik komputeryzacji szkół oraz pozostałych placówek/instytucji na terenie Gminy Serock (ilość komputerów)	156	182	211
18.			Liczba wyposażonych placówek oświatowych	7	6	6
19.			Liczba przeprowadzonych akcji doradztwa zawodowego w placówkach oświatowych	23	21	29

W zakresie wyposażania placówek oświatowych, we wszystkich szkołach podstawowych prowadzonych przez Miasto i Gminę Serock w ramach konkursu POPC 2014 – 2020 trwały prace mające zapewnić dostęp do szerokopasmowego Internetu. Wymieniono komputery stacjonarne w pracowniach komputerowych tj. 25 w Szkole Podstawowej w Serocku i 20 w Szkole Podstawowej w Zegrzu oraz pozyskano środki z EFS na projekt unowocześniający nauczanie w szkołach podstawowych poprzez:

- zakup sprzętu ICT w tym: komputerów przenośnych, tabletów, zestawów robotów edukacyjnych, tablic interaktywnych, projektorów,
- pomocy dydaktycznych do nauczania przedmiotów matematyczno – przyrodniczych,
- szkolenia dla nauczycieli podnoszące ich kompetencje cyfrowe oraz w zakresie nauczania przedmiotów matematyczno – przyrodniczych i językowych,
- prowadzenie dodatkowych zajęć z uczniami; robotyki/programowania, eksperymentów naukowych.

Według danych otrzymanych przez Powiatowy Urząd Pracy w Legionowie, w 2018 roku zorganizowano 28 staży w lokalnych firmach, w tym 20 osób bezrobotnych zostało zatrudnionych po zakończeniu stażu.

Cel strategiczny II.

Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców

Cel operacyjny 2.1

Ochrona walorów przyrodniczych gminy

Kierunki działań:

- Monitorowanie pomników przyrody na terenie gminy oraz ich odpowiednie oznakowanie
- Działania na rzecz ochrony przyrody na terenie gminy
- Działania na rzecz ochrony wód podziemnych gminy
- Lobbowanie na rzecz umocnienia linii brzegowej Jeziora Zegrzyńskiego i ochrona czystości wód - współpraca z samorządami powiatu legionowskiego
- Likwidacja dzikich wysypisk

Tabela 4 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 2.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
20.	II	Ochrona walorów przyrodniczych gminy	Liczba oznaczonych miejsc cennych przyrodniczo (w danym roku)	0	1	0
21.			Liczba przeprowadzonych kampanii informacyjnych na temat zasobów lokalnego środowiska;	0	1	0
22.			Długość umocnionej linii brzegowej Zalewu Zegrzyńskiego	0	0	0
23.			Liczba zlikwidowanych nielegalnych wysypisk odpadów	0	2	3

W ubiegłym roku nie zmieniła się wysoka liczba oznaczonych miejsc cennych przyrodniczo na terenie gminy. Zgodnie z informacjami podanymi przez Państwowe Gospodarstwo Wodne Wody Polskie w 2018 roku nie wykonywano umocnień linii brzegowej Zalewu Zegrzyńskiego.

W 2018 roku Miejsko-Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej zlikwidował 3 nielegalne wysypiska odpadów. W 2018 roku w wyniku tych prac zebrano łącznie blisko 160 ton odpadów.

Cel operacyjny 2.2

Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców

Kierunki działań:

- Szkolenia z zakresu wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz możliwości uzyskania dofinansowania na ich instalację
- Działania na rzecz poprawy świadomości ekologicznej mieszkańców, w tym popularyzacji segregacji odpadów
- Organizacja zajęć w celu podwyższenia świadomości ekologicznej uczniów

Tabela 5 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 2.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
24.	II	Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców	Liczba działań edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży podnoszących świadomość ekologiczną	3	3	3
25.			Liczba przeprowadzonych akcji „Sprzątanie świata”	2	2	2
26.			Liczba zorganizowanych warsztatów plenerowych	1	1	0
27.			Liczba akcji edukacyjnych w zakresie ograniczania ilości produkowanych odpadów przez gospodarstwa domowe	1	1	1
28.			Liczba ogólnodostępnych pojemników na segregację odpadów	3	3	3
29.			Liczba kampanii informujących/zachęcających do stosowania energii odnawialnej	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW

W 2018, jak co roku przeprowadzono liczne działania na rzecz poprawy świadomości ekologicznej mieszkańców:

- piknik ekologiczny poprzedzony akcją „wymień elektroodpad na sadzonki” – mający na celu upowszechnienie wiedzy z zakresu ekologii, prawidłowego segregowania odpadów, pielęgnacji roślin,
- przeprowadzono akcję Wiosennego i Jesiennego sprzątania Miasta i Gminy Serock,
- zorganizowano teatryk o tematyce ekologicznej „Zielony Kopciuszek” dla uczniów szkół podstawowych,

- przeprowadzono 3 konkursy dla mieszkańców Miasta i Gminy Serock: „Pomnik Przyrody – okazały i dostojny”, „Mój balkon – moja pasja”, „Moja posesja – moja pasja”

Przeprowadzane były również coroczne kampanie na temat prawidłowego segregowania odpadów (ulotki).

Cel strategiczny III.

Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym

Cel operacyjny 3.1

Aktywna polityka kulturalna

Kierunki działań:

- Wsparcie dla zespołów artystycznych działających na terenie gminy
- Wspieranie rozwoju kultury na obszarach wiejskich gminy
- Stworzenie oferty kulturalnej z uwzględnieniem preferencji różnych grup wiekowych
- Integracja międzypokoleniowa przez kulturę
- Wykreowanie wiodącej imprezy kulturalnej, stanowiącej jednocześnie dźwignię promocji gminy

Tabela 6 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
30.	III	Aktywna polityka kulturalna	Liczba organizowanych wydarzeń kulturalnych	121	125	156
31.			Liczba osób uczestniczących w organizowanych wydarzeniach	18370	25220	26263

W 2018 roku zorganizowano rekordową ilość wydarzeń kulturalnych. Zorganizowano m.in.:

- *Wojciechowe Świątowanie* – wiodąca impreza kulturalna, stanowiąca jednocześnie dźwignię promocji gminy, która gromadzi najliczniejszą publiczność,
- Cykl Wieczorów w Teatrze,
- Cykl Fontann Muzyki,
- w ramach promocji czytelnictwa zorganizowano m.in. spotkania autorskie, prelekcje historyczne, Bieg z książką,

- w ramach wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię zorganizowano m.in. Wianki, Święto Darów Ziemi, warsztaty „To barbarki robota”, liczne Apele pamięci.

Cel operacyjny 3.2

Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu

Kierunki działań:

- Kontynuacja procesu rewitalizacji poprzez aktualizację Lokalnego Programu Rewitalizacji
- Działania na rzecz tworzenia podmiotów ekonomii społecznej
- Działania na rzecz włączenia społecznego osób długotrwale bezrobotnych
- Przeciwdziałanie wszelkim formom dyskryminacji społecznej
- Profesjonalna i efektywna pomoc osobom w trudnej sytuacji materialnej i życiowej
- Przeciwdziałanie zjawisku przemocy w rodzinie; w szczególności poprzez kampanie informacyjne oraz edukację
- Podejmowanie działań na rzecz profilaktyki uzależnień i wsparcie osób uzależnionych
- Podejmowanie działań na rzecz zatrudnienia wspomaganego
- Działania na rzecz utworzenia żłobka i przedszkola

Tabela 7 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
32.	III	Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu	Liczba uczestników programów pomocy osobom starszym i niepełnosprawnym	0	60	68
33.			Liczba uczestników zajęć i aktywności dla seniorów	568	468	600
34.			Liczba opracowanych programów polityki zdrowotnej	2	3	3
35.			Liczba opracowanych programów z zakresu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomanii	1	1	1
36.			Liczba osób korzystających z pomocy społecznej z powodu problemów	111	96	86

			alkoholowych i narkotykowych			
37.			Liczba osób objętych wsparciem na skutek zagrożenia wykluczeniem społecznym	248	230	200
38.			Liczba rodzin objętych pomocą społeczną z powodu różnych, trudnych sytuacji życiowych	563	528	516
39.			Liczba odbywających się zajęć pozalekcyjnych	46	48	35
40.			Liczba osób objętych systemem prac społecznie użytecznych	12	8	0
41.			Liczba osób w wieku poprodukcyjnym objętych opieką	514	432	403
42.			Liczba bezrobotnych	545	384	371
43.			Liczba kampanii edukacyjnych przeciwdziałających przemocy domowej	8	6	10
44.			Liczba nowo powstałych miejsc pracy	0	14	20
45.			Liczba utworzonych żłobków	0	0	2

Liczba bezrobotnych oraz osób objętych wsparciem z Ośrodka Pomocy Społecznej w roku 2018, podobnie jak w latach poprzednich spadała. Jednakże mimo to, wiele osób w trudnych sytuacjach materialnych i życiowych miało zagwarantowane wsparcie finansowe.

W 2018 roku w zakresie działań podejmowanych przez Ośrodek Pomocy Społecznej:

- rozpoczęto realizację projektu współfinansowanego ze środków UE „Serockie Centrum Usług Społecznych”, w ramach którego prowadzono zajęcia edukacyjne w Klubie Seniora z siedzibą w Klubie Aktywności Społecznej; zakupiono sprzęt rehabilitacyjny i uruchomiono wypożyczalnię sprzętu rehabilitacyjnego w Serocku przy ul. Pułtuskiej 16. Zwiększono w znaczący sposób liczbę osób starszych i niesamodzielnych, na rzecz których świadczone są usługi opiekuńcze w domu.
- opracowano Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie,
- przeprowadzono kampanie profilaktyczne dla uczniów szkół z terenu miasta i gminy Serock w zakresie przeciwdziałania przemocy domowej.

Istotnym działaniem mającym na celu wsparcie serockich rodzin, w tym zmniejszenia kosztów pobytu dzieci w niepublicznych żłobkach było wprowadzenie programu osłonowego – „Serockiego bonu żłobkowego”. Program ten zaczął działać od 1 kwietnia 2018 r. Z programu skorzystało 28 rodzin na łączną kwotę 36 300 zł.

Od 2018 roku na terenie gminy funkcjonują dwa niepubliczne żłobki „Wesoły Zakątek” w Serocku oraz „Magiczny Las” w Stasim Lesie.

Cel operacyjny 3.3

Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy

Kierunki działań:

- Działania informacyjne na rzecz popularyzacji aktywności obywatelskiej wśród mieszkańców gminy
- Aktywna współpraca z organizacjami pozarządowymi
- Zachęcanie dzieci i młodzieży do udziału w życiu społecznym gminy

Tabela 8 Wskaźniki monitoringu – cel operacyjny 3.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
46.		Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy	Liczba kampanii informacyjnych popularyzujących aktywność społeczną mieszkańców;	-	1	5
47.			Liczba organizacji pozarządowych;	60	64	64
48.			Liczba przedsięwzięć współorganizowanych z organizacjami pozarządowymi	5	3	1
49.			Liczba akcji edukacyjnych wśród młodzieży zachęcających do aktywnego włączenia społecznego	25	28	14
50.			Liczba młodzieży aktywnie działających w wolontariacie	65	65	59

W 2018 Miasto i Gmina Serock współpracowała z organizacjami w zakresie *wspierania aktywności seniorów poprzez prowadzenie działalności kulturalnej, edukacyjnej, integracyjnej oraz popularyzacji zdrowego stylu życia.*

W ramach wspólnej polityki informacyjnej na stronie internetowej Urzędu Miasta i Gminy Serock prowadzona jest zakładka przeznaczona dla organizacji pozarządowych, w której umieszczane są m.in. bieżące informacje dotyczące działalności organizacji.

Cel operacyjny 3.4

Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock

Kierunki działań:

- Promowanie gminy z wykorzystaniem nowoczesnych technik informacyjnych i komunikacyjnych
- Organizacja imprez promujących lokalną historię
- Wspieranie działalności Centrum Kultury i Czytelnictwa oraz organizacji pozarządowych zajmujących się promowaniem lokalnej historii i tradycji
- Podejmowanie działań na rzecz stworzenia produktu turystycznego w oparciu o walory kulturowo-przyrodnicze
- Ochrona dziedzictwa kulturowego i budowanie tożsamości lokalnej

Tabela 9 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.4

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
51.		Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock	Liczba imprez promujących lokalną historię i tradycję	4	5	20
52.						
53.			Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z Centrum Kultury i Czytelnictwa	6	8	18
54.			Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z organizacjami pozarządowymi	4	2	0
55.			Liczba wydanych materiałów promocyjnych gminy (nakład)	3700	22025	17000

Rok 2018 upłynął pod hasłem – Niepodległość, w związku z obchodzoną 100. Rocznicą odzyskania przez Polskę niepodległości. Z okazji roku jubileuszowego stworzone zostały dwie wystawy – Serockie i Polskie Drogi do Niepodległości, prezentowane na serockim rynku. Odbyła

się konferencja historyczna Serockie drogi do Niepodległości, a także cykl warsztatów artystyczno-historycznych pn. "Myślę o Niepodległości" – podczas których mieszkańcy Miasta i Gminy Serock reprezentowani przez m.in. przedszkolaki, uczniów czy seniorów, mówili o tym, jak rozumieją dzisiaj pojęcie "Niepodległość". Przy współpracy z Muzeum Historycznym w Legionowie, w szkołach na terenie gminy odbył się cykl wykładów „Ścieżki do niepodległości w powiecie legionowskim”. 25 sierpnia na serockim rynku odbył się wielki koncert niepodległościowy „Na chwałę Niepodległej”, z udziałem Reprezentacyjnego Zespołu Artystycznego Wojska Polskiego. Ponadto na bloku przy ul. Pułtuskiej powstał okolicznościowy mural. W ramach akcji "100 życzeń dla Polski na 100-lecie odzyskania niepodległości" na specjalnie przygotowanej kartce urodzinowej, zamieszczonej na stronie www.serock.pl, można było zamieścić swoje życzenia dla Polski. Serockie wydarzenia niepodległościowe objęte zostały honorowym patronatem Prezydenta RP Andrzeja Dudy, którego potwierdzeniem jest otrzymany przez Urząd Miasta i Gminy w Serocku prezydencki Dyplom okolicznościowy.

19 maja w całej Polsce organizowana była „**Noc muzeów**”. Z tej okazji w Izbie Pamięci i Tradycji Rybackich odbyło się spotkanie współorganizowane przez 7. Pułk Lansjerów Nadwiślańskich i prezentowane działania „Kawalerii w wojnie o odzyskanie niepodległości 1918 – 1921”. Ważnym wydarzeniem jest coroczna organizacja warsztatów rzemieślniczych na podgrodziu „**To Barbarki robota**”.

W ramach materiałów promocyjnych gminy wydano ulotki promocyjne o Serocku oraz szereg gadżetów, takich jak kubki z logotypem „*Serockie Drogi do Niepodległości*”, notesy, długopisy czy pendrive’y.

Cel operacyjny 3.5

Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację

Kierunki działań:

- Rozwijanie różnych dyscyplin sportowych i stałe podnoszenie ich poziomu, w szczególności poprzez opracowanie i wdrażanie programów ich rozwoju
- Szerokie propagowanie kultury fizycznej, sportu, rekreacji i turystyki oraz prowadzenie pracy wychowawczej w społeczności lokalnej, zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży
- Aktywizacja sportowa wśród różnych grup społecznych i środowiskowych, w tym przełamywanie barier międzypokoleniowych
- Stymulowanie i wspieranie działalności sportowej jako ścieżki rozwoju osobistego mieszkańców gminy
- Promowanie zdrowego stylu życia

Tabela 10 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.5

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
56.		Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację	Liczba opracowanych programów rozwoju wybranych dyscyplin sportowych	2	3	5
57.			Liczba kampanii promujących sport jako ścieżkę rozwoju	1	1	1
58.			Liczba kampanii promujących zdrowy styl życia	1	1	1

W roku 2018 opracowano następujące programy rozwoju dyscyplin sportowych:

- program rozwoju tenisa stołowego w Mieście i Gminie Serock,
- program rozwoju piłki siatkowej w Mieście i Gminie Serock,
- Szkoła Bezpiecznego Upadania Judo,
- Akademia Piłki Nożnej,
- program rozwoju korfbal w powiecie legionowskim.

Cel strategiczny IV.

Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna

Cel operacyjny 4.1

Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej

Kierunki działań:

- Rozbudowa dróg gminnych oraz remont istniejącej sieci drogowej
- Budowa parkingów
- Modernizacja i rozbudowa pieszych ciągów komunikacyjnych
- Rozbudowa i modernizacja sieci oświetlenia przy ciągach komunikacyjnych
- Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych

Tabela 11 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
59.		Rozbudowa i modernizacja infrastruktury	Długość zmodernizowanych i przebudowanych ulic [m]	946	5326	1930

60.	komunikacyjnej budowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej	Długość wyremontowanych i przebudowanych chodników [m]	1084	155,1	350
61.		Liczba nowo powstałych miejsc parkingowych	54	24	48
62.		Długość wybudowanych ścieżek rowerowych [mb]	520	3774,41	0
63.		Liczba skrzyżowań, na których usprawniono organizację ruchu	4	3	8
64.		Liczba połączeń komunikacyjnych z innymi ośrodkami	7	7	4
65.		Liczba połączeń komunikacji miejskiej	6	6	10
66.		Liczba wypadków/kolizji drogowych	8/117	12/122	5/104

W 2018 roku najważniejszymi zrealizowanymi inwestycjami w zakresie infrastruktury komunikacyjnej były:

- przebudowa dróg: ul. Traugutta, Zielona, Długa w Stasim Lesie,
- przebudowa chodnika w Zegrzu, ul. Groszkowskiego na odcinku Grobelki,
- wybudowanie miejsc parkingowych w Stasim Lesie przy ul. Długiej i przy placu zabaw oraz w Jadwisinie przy ul. Szkolnej.

W minionym roku nie rozbudowano sieci ścieżek rowerowych, jednak w fazie projektowej znajdowała się budowa dwukierunkowej drogi dla rowerów w Wierzbicy, która ma zostać zrealizowana przy przebudowie ul. Pułtuskiej w Wierzbicy.

Na terenie gminy w minionym roku funkcjonowało 10 połączeń komunikacji miejskiej, w tym 6 linii w dni robocze, oraz 4 linie w weekendy. Zmalała także ilość wypadków i kolizji drogowych.

Cel operacyjny 4.2

Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych

Kierunki działań:

- Budowa i modernizacja infrastruktury szlaków turystycznych
- Działania wspomagające utworzenie wypożyczalni sprzętów sportowych, w szczególności do uprawiania sportów wodnych
- Wydzielenie terenów o funkcji turystyczno-rekreacyjnej (kempingi, pola namiotowe, carawaningowe)
- Budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w miejscach atrakcyjnych przyrodniczo, w szczególności w sąsiedztwie nabrzeży Jeziora Zegrzyńskiego

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
67.		Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych	Długość zmodernizowanych szlaków turystycznych [mb]	450	0	0
68.			Liczba zmodernizowanych / utworzonych szlaków turystycznych	1	0	0
69.			Liczba utworzonych wypożyczalni sprzętu sportowego	1	3	1
70.			Powierzchnia wydzielonych terenów o funkcji turystyczno- rekreacyjnej [ha]	195	195	195
71.			Liczba utworzonych kąpielisk na terenie gminy	1	1	1
72.			Liczba utworzonych miejsc postoju i odpoczynku nad kąpieliskami	1	1	1

Cel operacyjny 4.3

Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej

Kierunki działań

- Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowych
- Budowa i modernizacja stacji uzdatniania wody
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji sanitarnej
- Kontynuacja wspierania budowy przydomowych oczyszczalni ścieków
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji deszczowej
- Rozbudowa sieci gazowej
- Wspieranie rozwoju sieci światłowodowej

Tabela 12 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
73.		Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej	Długość rozbudowanej sieci wodociągowej [m]	271,5	1380,5	3120
74.			Długość rozbudowanej sieci kanalizacji sanitarnej [m]	119	3073,61	3965
75.			Długość rozbudowanej sieci gazowej [km]	19,1	17,1	2,8
76.			Liczba nowych przyłączy do sieci gazowej;	83	148	110
77.			Długość wybudowanej sieci światłowodowej [km]	0	0	4,24
78.			Liczba dofinansowanych nowo wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków	10	9	18

W 2018 roku najważniejszymi zrealizowanymi przedsięwzięciami w zakresie infrastruktury technicznej były:

- rozbudowa sieci wodociągowej w miejscowościach: Kania Nowa (ul. Wspólna), Serock (ul. Zakroczymska, Herberta, Sadowa, Kuligowskiego, Niepodległości), Borowa Góra, Stasi Las, Borowa Góra ul. Skośna,
- rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowościach: Zegrze, Serock (ul. Zdrojowa, Pułtuska) Stasi Las ul. Długa,
- wybudowanie infrastruktury światłowodowej przez firmę Orange o długości ponad 4 km (docelowo infrastruktura ma zostać wdrożona do 2466 gospodarstw domowych),
- inicjacja procesu budowy gazociągu w miejscowościach Łacha i Gąsiorowo - udzielenie zamówienia przez PSG Sp. z o.o. na wykonanie dokumentacji projektowej.

Dużym zainteresowaniem cieszyły się dofinansowania do budowy przydomowych oczyszczalni ścieków – złożono 18 wniosków o dofinansowanie, z czego wszystkie zostały rozpatrzone pozytywnie.

Cel operacyjny 4.4

Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej

Kierunki działań:

- Budowa obiektów sportowych i modernizacja istniejących
- Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej, w tym szkół i przedszkoli
- Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej
- Budowa Centrum Sportu i Rekreacji

Tabela 13 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.4

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.
79.		Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej	Liczba zmodernizowanych obiektów gminnych	2	5	2
80.			Liczba zmodernizowanych obiektów sportowych	1	1	1
81.			Liczba zmodernizowanych szkół	4	3	3
82.			Liczba zmodernizowanych przedszkoli	0	2	1
83.			Liczba zbudowanych obiektów użyteczności publicznej	1	1	3
84.			Liczba obiektów użyteczności publicznej poddanych termomodernizacji	0	1	1

W 2018 roku najważniejszymi zrealizowanymi inwestycjami w zakresie obiektów użyteczności publicznej były:

- termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Zegrzu – II etap,
- remont sali gimnastycznej w Woli Kiełpińskiej,
- wykonanie remontu sal oddziałów przedszkolnych oraz sali oddziału integracyjnego w Szkole Podstawowej w Serocku,
- rozbudowa budynku Samorządowego Przedszkola w Serocku o salkę do zajęć ruchowych i salę do integracji sensorycznej wraz z zapleczem - zakończenie inwestycji czerwiec 2019,
- budowa placów zabaw w Stasim Lesie, Skubiance, Dębinkach,
- doposażenie gminnego placu zabaw w Borowej Górze.

3. Podsumowanie

Po analizie zebranych wskaźników ustalonych w systemie *monitorowania i ewaluacji realizacji strategii rozwoju* należy stwierdzić, że wszystkie z celów strategicznych zawartych w Strategii Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 są realizowane.

Cel strategiczny I.
Prężna gmina
ukierunkowana na tworzenie
innowacyjnych rozwiązań
społeczno-gospodarczych

W analizowanym 2018 roku poczyniono wiele działań mających na celu promocję potencjału inwestycyjnego gminy czy wspieranie przedsiębiorców. W 2018 roku zorganizowano łącznie 6 wydarzeń dla przedsiębiorców, w tym szkoleń poruszających ważne tematy z zakresu reklamy, dofinansowań czy promocji, uczestnictwo w akcji „Polska zobacz więcej” pod nazwą „Serock za pół ceny” podczas której serockie przedsiębiorstwa oferowały swoje produkty i usługi w promocyjnych cenach czy współuczestnictwo w ogólnopolskich wydarzeniach wspierających przedsiębiorców takich jak PAIH EXPO 2018). W celu realizacji celu operacyjnego 1.2. intensywnie promowano strefę inwestycyjną w Serocku poprzez instytucje regionalne i krajowe, w szczególności przez udostępnienie bazy terenów inwestycyjnych w Serocku Agencji Rozwoju Mazowsza S.A. oraz Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu. Dużym sukcesem okazało się uczestnictwo w VIII edycji konkursu „Grunt na medal”, w którym teren P/U4 położony w serockiej strefie aktywności gospodarczej znalazł się w ścisłym finale. W 2018 roku znacząco wzrósł również stopień uzbrojenia terenów inwestycyjnych. Systematyczne doposażanie placówek oświatowych w nowoczesny sprzęt dowodzi o realizacji celu operacyjnego 1.3 (w ramach wyznaczonego celu m.in. we wszystkich szkołach podstawowych prowadzonych przez Miasto i Gminę Serock w ramach konkursu POPC 2014 – 2020 trwały prace mające zapewnić dostęp do szerokopasmowego Internetu).

Cel strategiczny II.
Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców

W ubiegłym roku nie zmieniła się wysoka liczba oznaczonych miejsc cennych przyrodniczo na terenie gminy. Liczne wydarzenia o tematyce edukacyjnej (piknik ekologiczne, akcje sprzątnięcia miasta, konkursy dla mieszkańców) stanowiły działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców. Podobnie jak w latach poprzednich, w 2018 roku Miejsko-Gminny Zakład Gospodarki Komunalnej monitorował nielegalne składowiska odpadów, likwidując 3 takie składowiska.

Cel strategiczny III.
Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym

W zakresie polityki kulturalnej, w 2018 roku zorganizowano rekordową ilość wydarzeń kulturalnych z rekordową ilością osób w nich uczestniczących. Ze względu na obchodzoną w ubiegłym roku 100. Rocznicą odzyskania przez Polskę niepodległości zorganizowano m.in. koncerty, wystawy, warsztaty czy wykłady związane z tą tematyką. Jak co roku, zorganizowano wiodącą imprezę kulturalną w Serocku – *Wojciechowe Świętowanie*, wpisującą się w kierunki działań zawarte w celu operacyjnym 3.1.

Istotnym działaniem mającym na celu wsparcie serockich rodzin, w tym zmniejszenia kosztów pobytu dzieci w niepublicznych żłobkach było wprowadzenie programu osłonowego – „Serockiego bonu żłobkowego” działającego od 1 kwietnia 2018 r. Od 2018 roku na terenie gminy funkcjonują dwa niepubliczne żłobki.

Cel strategiczny IV.
Nowoczesna i funkcjonalna
infrastruktura publiczna

W 2018 roku, podobnie jak w poprzednio analizowanych latach rozbudowano zarówno infrastrukturę komunikacyjną jak i techniczną. Istotnym przedsięwzięciem w zakresie rozbudowy infrastruktury technicznej było wybudowanie ponad 4 km sieci światłowodowej. Wybudowano 3120 m sieci wodociągowej oraz 3965 m sieci kanalizacji sanitarnej. W zakresie sieci gazowej zainicjowano proces budowy gazociągu w miejscowościach Łacha i Gąsiorowo - udzielenie zamówienia przez PSG Sp. z o.o. na wykonanie dokumentacji projektowej. W zakresie przebudowy i modernizacji dróg, w ubiegłym roku przebudowano 1930 m sieci drogowej, w tym: ul. Traugutta, Zielona w Serocku i Długa w Stasim Lesie. W 2018 roku w dużej mierze skupiono się na budowie i modernizacji obiektów użyteczności publicznej, takich jak termomodernizacja budynku Szkoły Podstawowej w Zegrzu, remont sali gimnastycznej w Woli Kiełpińskiej czy budowa trzech placów zabaw, co stanowi realizację celu operacyjnego 4.4.