



Raport z monitoringu realizacji
Strategii Rozwoju Gminy
Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025
za lata 2016-2017

Serock,
grudzień 2018 rok

1. Wstęp

Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 została uchwalona Uchwałą nr 280/XXV/2016 Rady Miejskiej w Serocku z dnia 7 listopada 2016 r.

Celem opracowania *Strategii Rozwoju* było stworzenie dokumentu będącego merytoryczną podstawą do prowadzenia polityki rozwoju w gminie.

Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 zakłada pięć celów strategicznych, na podstawie których opracowano cele operacyjne oraz kierunki działań. Najważniejsze cele zawarte w strategii to:

1. Zapewnienie mieszkańcom wysokiej jakości życia poprzez efektywne wykorzystanie potencjałów gminy: aktywnego społeczeństwa, położenia w obszarze Aglomeracji Warszawskiej, występowania obszarów cennych przyrodniczo i Jeziora Zegrzyńskiego.
2. Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych.
3. Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców.
4. Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym.
5. Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna.

Na podstawie celów założonych w *Strategii* stworzono system *monitorowania i ewaluacji realizacji strategii rozwoju gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025*, stanowiący załącznik nr 2 do *Strategii*, który zakłada przygotowywanie monitoringowych raportów okresowych *Strategii*, na podstawie których umożliwi diagnozowanie zmian zachodzących w najbliższym otoczeniu, wykrywanie nieprawidłowości oraz bieżące wprowadzanie wymaganych korekt.

Efekty monitoringu za lata 2016-2017 przedstawione zostały w postaci raportu, którego podstawą była analiza wskaźników dotyczących konkretnych celów operacyjnych, wymienionych w wykazie wskaźników w *Strategii Rozwoju Gminy*. Porównanie tych danych dostarczyło niezbędnych informacji o stanie realizacji dokumentu.

2. Cele strategiczne, operacyjne i kierunki działań wraz ze wskaźnikami

Cel strategiczny I.

Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych

Cel operacyjny 1.1

Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia

Kierunki działań:

- Organizowanie warsztatów i szkoleń z zakresu zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, w tym promocja agroturystyki
- Podejmowanie działań zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego

Tabela 1 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017r.
1.	Cel strategiczny I. Gospodarka Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno- gospodarczych	Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia	Liczba akcji promujących agroturystykę	1	2
2.			Liczba gospodarstw agroturystycznych	6	6
3.			Liczba nowoutworzonych miejsc noclegowych	7	62
4.			Liczba nowopowstałych punktów gastronomicznych	2	3
5.			Liczba pozycji w internetowym katalogu bazy wycieczkowej w Serocku	38	38
6.			Liczba udzielonego wsparcia dla małych i średnich przedsiębiorstw	0	0
7.			Liczba akcji promujących zakładanie i prowadzenie własnych działalności gospodarczych	1	3
8.			Liczba inwestycji realizowanych/zrealizowanych w partnerstwie publiczno-prawnym	0	0
9.			Liczba zorganizowanych spotkań utrwalających współpracę lokalnych przedsiębiorstw z samorządem gminnym	1	1

10.			Liczba akcji promujących lokalną przedsiębiorczość w kraju i za granicą	1	1
11.			Liczba akcji zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego	1	1

Gmina Serock niezmiennie charakteryzuje się wysokimi walorami przyrodniczymi i korzystnym położeniem, dzięki czemu branża turystyczna nieustająco się rozwija. Dowodzi to coroczne zwiększanie ilości miejsc noclegowych oraz punktów gastronomicznych na terenie gminy. Gmina w latach 2016-2017 podejmowała działania promujące zakładanie działalności gospodarczych oraz aktywnie wspierała lokalnych przedsiębiorców – o czym świadczy istnienie popularnego fanpage’u na portalu facebook „Serock – oferty lokalnych firm”, na którym promowane są na bieżąco oferty lokalnych firm, czy wydane w tych latach ulotki i mapy promujące gospodarstwa agroturystyczne na terenie gminy. W latach 2016-2017 organizowane były również Wigilie Przedsiębiorców, na których przyznawane były Statuetki Lidera Przedsiębiorczości dla najaktywniej działających przedsiębiorców na terenie gminy.

Cel operacyjny 1.2

Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy

Kierunki działań:

- Promowanie strefy inwestycyjnej i potencjału inwestycyjnego gminy
- Współpraca z innymi jednostkami samorządowymi regionu w zakresie pozyskiwania inwestorów
- Promocja turystyki, rekreacji i sportu, jako gałęzi przedsiębiorczości (życia gospodarczego)

Tabela 2 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017r.
12.		Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału	Powierzchnia wyznaczonych terenów inwestycyjnych [ha]	113,4	113,4

13.		inwestycyjnego gminy	Stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych ¹ [%]	25	25
14.			Liczba pozyskanych partnerów zagranicznych	0	1

W latach 2016-2017 gmina Serock uczestniczyła w konkursie „Grunt na medal”, w którym teren P/U4 – położony w serockiej strefie aktywności gospodarczej znalazł się na liście terenów zakwalifikowanych do finału. Dzięki akcji serocka strefa inwestycyjna jest promowana przez PAIH wśród inwestorów polskich i zagranicznych. Sukcesywnie zwiększano dostęp do mediów terenów przeznaczonych na cele przemysłowo-usługowe, w szczególności tych najbardziej atrakcyjnych dla inwestorów.

Cel operacyjny 1.3

Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy

Kierunki działań:

- Prowadzenie doradztwa zawodowego dla uczniów szkół, w szczególności popularyzacja zawodów charakteryzujących się wysokim popytem na rynku pracy
- Popularyzacja nauk ścisłych wśród dzieci i młodzieży,
- Doposażanie szkół w nowoczesny sprzęt,
- Tworzenie zróżnicowanej oferty zajęć pozalekcyjnych,
- Współpraca z przedsiębiorcami w zakresie organizowania praktyk i staży

Tabela 3 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017r.
15.		Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy	Liczba zorganizowanych staży	62	58
16.			Liczba organizowanych komputerowych zajęć pozalekcyjnych	4	2
17.			Wskaźnik komputeryzacji szkół oraz pozostałych placówek/institucji na terenie Gminy Serock (ilość komputerów)	156	182

¹ Przez stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych rozumie się udział powierzchni gruntów przeznaczonych na cele przemysłowo-usługowe, będących w zasięgu co najmniej dwóch sieci uzbrojenia terenu [np. mających dostęp do sieci elektroenergetycznej i wodociągowej], w stosunku do ogólnej powierzchni gruntów o tym przeznaczeniu.

18.		Liczba doposażonych placówek oświatowych	7	6
19.		Liczba przeprowadzonych akcji doradztwa zawodowego w placówkach oświatowych	23	21

W ubiegłych latach sukcesywnie doposażano placówki oświatowe w nowoczesny sprzęt. Corocznie w szkołach odbywały się liczne zajęcia z doradztwa zawodowego mające za zadanie pomoc uczniom w wyborze przyszłej ścieżki zawodowej. W zadowalającej ilości zorganizowane zostały staże dla uczniów odbywające się w firmach działających na terenie gminy.

Szkoły w latach 2016-2017 realizowały szereg programów wzbogacających ofertę edukacyjną kierowaną do uczniów, w tym:

- naukę pływania dla uczniów klas trzecich szkół podstawowych,
- program SKS dofinansowany przez Ministerstwo Sportu i Turystyki, uczestniczyły w nim wszystkie szkoły podstawowe i gimnazja,
- program „Bezpieczna+”, realizowany przez Szkołę Podstawową w Serocku,
- „Erazmus+”,
- program Akademii Chóralnej.

Cel strategiczny II.

Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców

Cel operacyjny 2.1

Ochrona walorów przyrodniczych gminy

Kierunki działań:

- Monitorowanie pomników przyrody na terenie gminy oraz ich odpowiednie oznakowanie
- Działania na rzecz ochrony przyrody na terenie gminy
- Działania na rzecz ochrony wód podziemnych gminy
- Lobbowanie na rzecz umocnienia linii brzegowej Jeziora Zegrzyńskiego i ochrona czystości wód - współpraca z samorządami powiatu legionowskiego
- Likwidacja dzikich wysypisk

Tabela 4 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 2.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017r.
20.	II	Ochrona walorów przyrodniczych gminy	Liczba oznaczonych miejsc cennych przyrodniczo (w danym roku)	0	1
21.			Liczba przeprowadzonych kampanii informacyjnych na temat zasobów lokalnego środowiska;	0	1
22.			Długość umocnionej linii brzegowej Zalewu Zegrzyńskiego	0	0
23.			Liczba zlikwidowanych nielegalnych wysypisk odpadów	0	2

W 2017 r., Uchwałą nr 319/XXX/2017 z dnia 21.02.2017 r. ustanowiono pomnik przyrody „Dąb szypułkowy” w miejscowości Jadwisin. Jednocześnie, w tym samym roku zniesiono formę ochrony przyrody z drzewa uznanego za pomnik przyrody w miejscowości Wola Kiełpińska ze względu na utratę jego wartości przyrodniczych.

W 2017 r. wydano mapy turystyczne gminy Serock, informujące o zasobach lokalnego środowiska i terenach cennych przyrodniczo.

Cel operacyjny 2.2

Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców

Kierunki działań:

- Szkolenia z zakresu wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz możliwości uzyskania dofinansowania na ich instalację
- Działania na rzecz poprawy świadomości ekologicznej mieszkańców, w tym popularyzacji segregacji odpadów
- Organizacja zajęć w celu podwyższenia świadomości ekologicznej uczniów

Tabela 5 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 2.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017r.
24.	II	Działania na rzecz podwyższenia	Liczba działań edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży podnoszących świadomość ekologiczną	3	3

25.	świadomości ekologicznej mieszkańców	Liczba przeprowadzonych akcji „Sprzątanie świata”	2	2
26.		Liczba zorganizowanych warsztatów plenerowych	1	1
27.		Liczba akcji edukacyjnych w zakresie ograniczania ilości produkowanych odpadów przez gospodarstwa domowe	1	1
28.		Liczba ogólnodostępnych pojemników na segregację odpadów	3	3
29.		Liczba kampanii informujących/zachęcających do stosowania energii odnawialnej	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW

W latach 2016-2017 przeprowadzono liczne działania na rzecz poprawy świadomości ekologicznej mieszkańców:

- pikniki ekologiczne – mające na celu upowszechnienie wiedzy z zakresu ekologii, prawidłowego segregowania odpadów, pielęgnacji roślin,
- wiosenne i jesienne porządki – akcja sprzątania terenów publicznych,
- sprzątanie świata,
- święto drzewa.

Przeprowadzane były również coroczne kampanie na temat prawidłowego segregowania odpadów. Prowadzone były dofinansowania do przydomowych oczyszczalni ścieków, wymiany piecy i bezpłatnego odbioru azbestu.

Cel strategiczny III.

Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym

Cel operacyjny 3.1

Aktywna polityka kulturalna

Kierunki działań:

- Wsparcie dla zespołów artystycznych działających na terenie gminy
- Wspieranie rozwoju kultury na obszarach wiejskich gminy
- Stworzenie oferty kulturalnej z uwzględnieniem preferencji różnych grup wiekowych
- Integracja międzypokoleniowa przez kulturę
- Wykreowanie wiodącej imprezy kulturalnej, stanowiącej jednocześnie dźwignię promocji gminy

Tabela 6 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017r.
30.	III	Aktywna polityka kulturalna	Liczba organizowanych wydarzeń kulturalnych	121	125
31.			Liczba osób uczestniczących w organizowanych wydarzeniach	18370	25220

Na terenie gminy corocznie odbywały się liczne wydarzenia kulturalne, o czym świadczy orientacyjna ilość osób w nich uczestniczących. W latach 2016-2017 zorganizowano m.in.:

- Wojciechowe Świątowanie - wiodąca impreza kulturalna, stanowiącej jednocześnie dźwignię promocji gminy, która gromadzi bardzo liczną publiczność,
- cykl Wieczorów w Teatrze,
- cykl Fontann Muzyki,
- w ramach promocji czytelnictwa zorganizowano m.in.: prelekcje historyczne, liczne spotkania autorskie, I bieg z książką,
- w ramach wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię zorganizowano m.in.: Wianki, Serock Folkowo, Święto Darów Ziemi, warsztaty „To barbarki robota”.

Cel operacyjny 3.2

Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu

Kierunki działań:

- Kontynuacja procesu rewitalizacji poprzez aktualizację Lokalnego Programu Rewitalizacji
- Działania na rzecz tworzenia podmiotów ekonomii społecznej
- Działania na rzecz włączenia społecznego osób długotrwale bezrobotnych
- Przeciwdziałanie wszelkim formom dyskryminacji społecznej
- Profesjonalna i efektywna pomoc osobom w trudnej sytuacji materialnej i życiowej
- Przeciwdziałanie zjawisku przemocy w rodzinie; w szczególności poprzez kampanie informacyjne oraz edukację
- Podejmowanie działań na rzecz profilaktyki uzależnień i wsparcie osób uzależnionych
- Podejmowanie działań na rzecz zatrudnienia wspomagane
- Działania na rzecz utworzenia żłobka i przedszkola

Tabela 7 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017r.
32.	III	Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu	Liczba uczestników programów pomocy osobom starszym i niepełnosprawnym	0	60
33.			Liczba uczestników zajęć i aktywności dla seniorów	568	468
34.			Liczba opracowanych programów polityki zdrowotnej	2	3
35.			Liczba opracowanych programów z zakresu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomanii	1	1
36.			Liczba osób korzystających z pomocy społecznej z powodu problemów alkoholowych i narkotykowych	111	96
37.			Liczba osób objętych wsparciem na skutek zagrożenia wykluczeniem społecznym	248	230
38.			Liczba osób/rodzin objętych pomocą społeczną z powodu różnych, trudnych sytuacji życiowych	880	785
39.			Liczba odbywających się zajęć pozalekcyjnych	46	48
40.			Liczba osób objętych systemem prac społecznie użytecznych	12	8
41.			Liczba osób w wieku poprodukcyjnym objętych opieką	514	432
42.			Liczba bezrobotnych	545	384
43.			Liczba kampanii edukacyjnych przeciwdziałających przemocy domowej	8	6
44.			Liczba nowo powstałych miejsc pracy	0	14
45.			Liczba utworzonych żłobków	0	0

Liczba bezrobotnych oraz osób objętych wsparciem z Ośrodka Pomocy Społecznej w latach 2016-2017 znacząco spadła. Jednakże mimo to, wiele osób w trudnych sytuacjach materialnych i życiowych miało zagwarantowane wsparcie finansowe. W latach 2016-2017 opracowano następujące programy polityki zdrowotnej:

- szczepień ochronnych przeciw pneumokokom dla dzieci w wieku dwóch do pięciu lat,
- szczepień ochronnych przeciw grypie dla osób z grupy szczególnego ryzyka,
- rehabilitacji leczniczej mieszkańców Miasta i Gminy Serock.

Cel operacyjny 3.3

Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy

Kierunki działań:

- Działania informacyjne na rzecz popularyzacji aktywności obywatelskiej wśród mieszkańców gminy
- Aktywna współpraca z organizacjami pozarządowymi
- Zachęcanie dzieci i młodzieży do udziału w życiu społecznym gminy

Tabela 8 Wskaźniki monitoringu – cel operacyjny 3.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017r.
46.		Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy	Liczba kampanii informacyjnych popularyzujących aktywność społeczną mieszkańców;	-	1
47.			Liczba organizacji pozarządowych;	60	64
48.			Liczba przedsięwzięć współorganizowanych z organizacjami pozarządowymi	5	3
49.			Liczba akcji edukacyjnych wśród młodzieży zachęcających do aktywnego włączenia społecznego	25	28
50.			Liczba młodzieży aktywnie działających w wolontariacie	65	65

W latach 2016-2017 wzrosła ilość organizacji pozarządowych działających na terenie gminy Serock. Gmina aktywnie współpracowała z organizacjami w zakresie, m. in:

- prowadzenia opieki i socjoterapii wraz z zapewnieniem posiłków dla dzieci z rodzin dysfunkcyjnych z terenu Serocka,

- wspierania aktywności seniorów poprzez prowadzenie działalności kulturalnej, edukacyjnej, integracyjnej oraz popularyzację zdrowego stylu życia,
- wspierania działalności edukacyjnej dzieci i młodzieży w zakresie pierwszej pomocy przedmedycznej.

Gmina aktywnie wspierała działalność Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy. W ramach wspólnej polityki informacyjnej na stronie internetowej Urzędu Miasta i Gminy Serock prowadzona jest zakładka przeznaczona dla organizacji pozarządowych, w której umieszczane są m.in. bieżące informacje dotyczące działalności organizacji. Istotną częścią współpracy gminy Miasto i Gmina Serock z organizacjami pozarządowymi jest pomoc przy organizacji różnego rodzaju przedsięwzięć, m.in. „Święto Krzyżki” organizowane przez Stowarzyszenie Sympatyków Nowej Wsi.

Cel operacyjny 3.4

Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock

Kierunki działań:

- Promowanie gminy z wykorzystaniem nowoczesnych technik informacyjnych i komunikacyjnych
- Organizacja imprez promujących lokalną historię
- Wspieranie działalności Centrum Kultury i Czytelnictwa oraz organizacji pozarządowych zajmujących się promowaniem lokalnej historii i tradycji
- Podejmowanie działań na rzecz stworzenia produktu turystycznego w oparciu o walory kulturowo-przyrodnicze
- Ochrona dziedzictwa kulturowego i budowanie tożsamości lokalnej

Tabela 9 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.4

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017r.
51.		Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock	Liczba imprez promujących lokalną historię i tradycję	4	5
52.					
53.			Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z Centrum Kultury i Czytelnictwa	6	8
54.			Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z organizacjami pozarządowymi	4	2

55.		Liczba wydanych materiałów promocyjnych gminy (nakład)	3700	22025
-----	--	--	------	-------

W 2017 r. otwarta została *Izba Pamięci i Tradycji Rybackich* – samorządowa placówka o charakterze muzealnym, która za pomocą multimedialnej ekspozycji opowiada historię miasta, gminy i okolic.

2017 rok był rokiem jubileuszu 600-lecia nadania Serockowi praw miejskich. W związku z tym, odbyło się wiele wydarzeń nawiązujących do historii Serocka, m.in.:

- festyn z okazji Święta Patrona Serocka – św. Wojciecha,
- piknik historyczny,
- *Drzewo 600-lecia*,
- konferencja naukowo – historyczna „*Serock i Mazowsze na przestrzeni wieków*”,
- wykonanie 2 historycznych murali,
- uroczyste otwarcie *Izby Pamięci i Tradycji Rybackich*,
- umieszczenie kapsuły czasu na Serockim rynku.

W związku z tym wyjątkowym jubileuszem, w 2017 roku wydawane były dodatkowe materiały promujące gminę, takie jak: ulotki promocyjne, publikacje książkowe, pocztówki i foldery. Ze względu na szczególny rok jubileuszu 600-lecia, wydano dodatkowe materiały promocyjne mające na celu jego uczczenie.

Cel operacyjny 3.5

Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację

Kierunki działań:

- Rozwijanie różnych dyscyplin sportowych i stałe podnoszenie ich poziomu, w szczególności poprzez opracowanie i wdrażanie programów ich rozwoju
- Szerokie propagowanie kultury fizycznej, sportu, rekreacji i turystyki oraz prowadzenie pracy wychowawczej w społeczności lokalnej, zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży
- Aktywizacja sportowa wśród różnych grup społecznych i środowiskowych, w tym przełamywanie barier międzypokoleniowych
- Stymulowanie i wspieranie działalności sportowej jako ścieżki rozwoju osobistego mieszkańców gminy
- Promowanie zdrowego stylu życia

Tabela 10 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.5

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017r.
56.		Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację	Liczba opracowanych programów rozwoju wybranych dyscyplin sportowych	2	3
57.			Liczba kampanii promujących sport jako ścieżkę rozwoju	1	1
58.			Liczba kampanii promujących zdrowy styl życia	1	1

Cel strategiczny IV.

Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna

Cel operacyjny 4.1

Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej

Kierunki działań:

- Rozbudowa dróg gminnych oraz remont istniejącej sieci drogowej
- Budowa parkingów
- Modernizacja i rozbudowa pieszych ciągów komunikacyjnych
- Rozbudowa i modernizacja sieci oświetlenia przy ciągach komunikacyjnych
- Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych

Tabela 11 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.1

L.p	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.
59.		Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej budowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej	Długość zmodernizowanych i przebudowanych ulic [m]	946	5326
60.			Długość wyremontowanych i przebudowanych chodników [m]	1084	155,1
61.			Liczba nowo powstałych miejsc parkingowych	54	24
62.			Długość wybudowanych ścieżek rowerowych [mb]	520	3774,41

63.		Liczba skrzyżowań, na których usprawniono organizację ruchu	4	3
64.		Liczba połączeń komunikacyjnych z innymi ośrodkami	7	7
65.		Liczba połączeń komunikacji miejskiej	6	6
66.		Liczba wypadków/kolizji drogowych	8/117	12/122

W latach 2016-2017 najważniejszymi zrealizowanymi inwestycjami w zakresie infrastruktury komunikacyjnej były:

- przebudowa dróg: ul. Warszawskiej i Pułtuskiej (2017 r.),
- przebudowa nawierzchni dróg gminnych w Serocku – ul. Św. Wojciecha, Farna, Retmańska (2016 r.),
- zmodernizowanie ul. Głównej w Stasim Lesie (2016 r.),
- poprawa układu komunikacyjnego w obrębie szkoły w Serocku (2016 r.),
- budowa parkingu przy Zespole Szkół w Zegrzu (2016 r.),
- budowa ciągu pieszo-rowerowego Jadwisin-Zegrze (2016 r.).

Cel operacyjny 4.2

Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych

Kierunki działań:

- Budowa i modernizacja infrastruktury szlaków turystycznych
- Działania wspomagające utworzenie wypożyczalni sprzętów sportowych, w szczególności do uprawiania sportów wodnych
- Wydzielenie terenów o funkcji turystyczno-rekreacyjnej (kempingi, pola namiotowe, carawaningowe)
- Budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w miejscach atrakcyjnych przyrodniczo, w szczególności w sąsiedztwie nabrzeży Jeziora Zegrzyńskiego

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.
67.		Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych	Długość zmodernizowanych szlaków turystycznych [mb]	450	0
68.			Liczba zmodernizowanych / utworzonych szlaków turystycznych	1	0
69.			Liczba utworzonych wypożyczalni sprzętu sportowego	1	3
70.			Powierzchnia wydzielonych terenów o funkcji turystyczno-rekreacyjnej [ha]	195	195
71.			Liczba utworzonych kąpielisk na terenie gminy	1	1
72.			Liczba utworzonych miejsc postoju i odpoczynku nad kąpieliskami	1	1

Cel operacyjny 4.3

Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej

Kierunki działań

- Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowych
- Budowa i modernizacja stacji uzdatniania wody
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji sanitarnej
- Kontynuacja wspierania budowy przydomowych oczyszczalni ścieków
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji deszczowej
- Rozbudowa sieci gazowej
- Wspieranie rozwoju sieci światłowodowej

Tabela 12 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.
73.		Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej	Długość rozbudowanej sieci wodociągowej [m]	271,5	1380,5
74.			Długość rozbudowanej sieci kanalizacji sanitarnej [m]	119	3073,61
75.			Długość rozbudowanej sieci gazowej [km]	19,1	17,1
76.			Liczba nowych przyłączy do sieci gazowej;	83	148

77.			Długość wybudowanej sieci światłowodowej;	0	0
78.			Liczba dofinansowanych nowo wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków	10	9

W latach 2016-2017 najważniejszymi zrealizowanymi inwestycjami w zakresie infrastruktury technicznej były:

- rozbudowa sieci wodociągowej w miejscowościach: Borowa Góra (ul. Lipowa), Skubianka (ul. Bratka), Jadwisin (ul. Szkolna), Serock (ul. Chrobrego),
- rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej w miejscowościach: Zegrze, Borowa Góra (ul. Nasielska), Stasi Las,
- rozbudowa sieci gazowej.

Cel operacyjny 4.4

Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej

Kierunki działań:

- Budowa obiektów sportowych i modernizacja istniejących
- Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej, w tym szkół i przedszkoli
- Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej
- Budowa Centrum Sportu i Rekreacji

Tabela 13 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.4

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.
79.		Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej	Liczba zmodernizowanych obiektów gminnych	2	5
80.			Liczba zmodernizowanych obiektów sportowych	1	1
81.			Liczba zmodernizowanych szkół	4	3
82.			Liczba zmodernizowanych przedszkoli	0	2
83.			Liczba zbudowanych obiektów użyteczności publicznej	1	1

84.			Liczba obiektów użyteczności publicznej poddanych termomodernizacji	0	1
-----	--	--	---	---	---

W latach 2016-2017 najważniejszymi zrealizowanymi inwestycjami w zakresie obiektów użyteczności publicznej były:

- modernizacja budynku Izby Pamięci i Tradycji Rybackich,
- wybudowanie łącznika przy Szkole Podstawowej w Jadwisinie (2016 i 2017 r.),
- termomodernizacja budynku Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Woli Kiełpińskiej (2016 r.),
- modernizacja zaplecza socjalnego w Gimnazjum im. Romualda Traugutta w Serocku – I etap (2016 r.),
- budowa placu zabaw w Woli Smolanej (2016 r.),
- modernizacja boiska sportowego w Gąsiorowie (2017 r.),
- termomodernizacja Zespołu Szkół w Zegrzu (2017 r.),
- remont sanitariatów w budynku Ośrodka Sportu i Rekreacji w Serocku (2017 r.).

3. Wnioski

Po analizie zebranych wskaźników ustalonych w systemie *monitorowania i ewaluacji realizacji strategii rozwoju* należy stwierdzić, że wszystkie z celów strategicznych zawartych w Strategii Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 są realizowane.

Cel strategiczny I.
Prężna gmina
ukierunkowana na tworzenie
innowacyjnych rozwiązań
społeczno-gospodarczych

W latach 2016-2017 dokładano starań w celu wspierania przedsiębiorców, poprzez promocję ich działalności w tworzonych specjalnie w tym celu kanałach informacyjnych (portale społecznościowe, mapy, ulotki) oraz tworzono korzystne warunki dla inwestorów, poprzez bieżącą aktualizację miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego gminy, stworzenie strefy aktywności gospodarczej oraz promowanie jej w ogólnopolskich konkursach temu poświęconych. W analizowanych latach prowadzone były również działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy (poprzez wprowadzenie zróżnicowanej oferty zajęć pozalekcyjnych, organizowanie staży itp.). Należy dołożyć starań, aby prowadzona promocja terenów inwestycyjnych była skuteczna, czemu sprzyjać będzie sukcesywne ich uzbrajanie oraz poprawa infrastruktury drogowej łączącej miasto i gminę z Warszawą.

Cel strategiczny II.
Zachowanie walorów
przyrodniczych gminy i ich
racjonalne wykorzystanie na
rzecz rozwoju oraz poprawy
warunków życia mieszkańców

Analiza zebranych wskaźników dowodzi, że w analizowanych latach podejmowane były działania mające na celu zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich ochronę (likwidacja nielegalnych wysypisk śmieci, akcje *Sprzątanie Świata*, kampanie mające na celu podwyższenia

świadomości ekologicznej mieszkańców). Działaniem, które nie było realizowane w latach 2016-2017 jest lobbowanie na rzecz umocnienia linii brzegowej Jeziora Zegrzyńskiego i należy poddać pod wątpliwość jego istnienie w kierunkach działań *Strategii*.

Cel strategiczny III.
Rozwój kapitału społecznego
oraz przeciwdziałanie
dysfunkcjom społecznym

Liczba osób uczestniczących we wszystkich przedsięwzięciach organizowanych na terenie gminy mających na celu rozwój kultury i budowanie więzi społecznych przez jej mieszkańców świadczy, że cele operacyjne nr 3.1 i 3.4 są realizowane. W latach 2016-2017 liczne przedsięwzięcia organizowane przy współpracy z organizacjami pozarządowymi miały na celu wsparcie ich działalności. Zmniejszająca się liczba bezrobotnych i osób objętych wsparciem przez Ośrodek Pomocy Społecznej dowodzi o pozytywnych skutkach działań mających na celu przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym. W kolejnych latach obowiązywania *Strategii* należy podjąć dalsze działania w celu wybudowania gminnego żłobka oraz wziąć pod uwagę ewentualne wyznaczenie obszaru zdegradowanego i opracowanie Gminnego Programu Rewitalizacji na podstawie ustawy z dnia 09.10.2015 r. o rewitalizacji (Dz. U. z 2018 r., poz. 1398) w celu identyfikacji najbardziej zdegradowanych obszarów gminy.

Cel strategiczny IV.
Nowoczesna i funkcjonalna
infrastruktura publiczna

Analizując inwestycje zrealizowane w latach 2016-2017 można uznać, że wszystkie cztery cele operacyjne są realizowane. Rozbudowano zarówno infrastrukturę komunikacyjną jak i techniczną. Utworzono ważne obiekty użyteczności publicznej (m.in. Izba Pamięci i Tradycji Rybackich) oraz wiele zmodernizowano. W dalszych latach realizacji *Strategii* należy dołożyć starań w celu rozwoju sieci światłowodowej (w 2016 i 2017 r. rozpoczęto współpracę z Orange Polska w celu jej budowy) oraz wybudowania Centrum Spotu i Rekreacji.