



Raport z monitoringu realizacji
Strategii Rozwoju Gminy
Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025
za 2020 rok

Serock,
maj 2021 rok

Spis treści

1. Wstęp	3
2. Poziom realizacji celów strategicznych	4
Cel strategiczny I. Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych	4
Cel strategiczny II. Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców	8
Cel strategiczny III. Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym.....	10
Cel strategiczny IV. Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna	16
3. Podsumowanie.....	21

1. Wstęp

Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 została przyjęta Uchwałą nr 280/XXV/2016 Rady Miejskiej w Serocku z dnia 7 listopada 2016 r. Celem opracowania *Strategii Rozwoju* było stworzenie dokumentu będącego merytoryczną podstawą do prowadzenia polityki rozwoju w gminie.

Strategia Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 zakłada pięć celów strategicznych, na podstawie których opracowano cele operacyjne oraz kierunki działań. Najważniejsze cele zawarte w strategii to:

1. Zapewnienie mieszkańcom wysokiej jakości życia poprzez efektywne wykorzystanie potencjałów gminy: aktywnego społeczeństwa, położenia w obszarze Aglomeracji Warszawskiej, występowania obszarów cennych przyrodniczo i Jeziora Zegrzyńskiego.
2. Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych.
3. Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców.
4. Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym.
5. Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna.

Zmiany zachodzące w gminie i w jej otoczeniu narzucają konieczność monitorowania oraz weryfikacji postawionych celów i sposobów ich realizacji. W tym celu stworzono *system monitorowania i ewaluacji realizacji strategii rozwoju gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025*, stanowiący załącznik nr 2 do *Strategii*, który zakłada przygotowywanie monitoringowych raportów okresowych *Strategii*, mających na celu zobrazowanie stopnia osiągnięcia przyjętych celów, a co za tym idzie postępu gminy na drodze do realizacji przyjętej misji.

Efekty monitoringu za rok 2020 przedstawione zostały w postaci raportu, przyjętego przez Zespół ds. wdrażania strategii, którego wyniki wskazały na dość równomierną realizację wszystkich czterech celów strategicznych. Niniejszy raport przedstawia wyniki pięcioletniej obserwacji realizacji *Strategii*. Podstawą sporządzenia raportu była analiza wskaźników dotyczących konkretnych celów operacyjnych, wymienionych w wykazie wskaźników w *Strategii Rozwoju Gminy*. Porównanie tych danych dostarczyło niezbędnych informacji o stanie realizacji dokumentu.

2. Poziom realizacji celów strategicznych

Cel strategiczny I.

Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych

Cel operacyjny 1.1

Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia

Kierunki działań:

- Organizowanie warsztatów i szkoleń z zakresu zakładania i prowadzenia działalności gospodarczej, w tym promocja agroturystyki
- Podejmowanie działań zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego

Tabela 1 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020
1.	Cel strategiczny I. Gospodarka Prężna gmina ukierunkowana na tworzenie innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych	Wspieranie przedsiębiorców oraz promocja i popularyzacja samozatrudnienia	Liczba akcji promujących agroturystykę	1	2	2	2	1
2.			Liczba gospodarstw agroturystycznych	6	6	6	6	6
3.			Liczba nowoutworzonych miejsc noclegowych	7	62	0	6	0
4.			Liczba nowopowstałych punktów gastronomicznych	2	3	3	2	0
5.			Liczba pozycji w internetowym katalogu bazy wypoczynkowej w Serocku	38	38	40	39	39
6.			Liczba udzielonego wsparcia dla małych i średnich przedsiębiorstw	0	0	30	4	2
7.			Liczba akcji promujących zakładanie i prowadzenie własnych działalności gospodarczych	1	3	3	4	1
8.			Liczba inwestycji realizowanych/zrealizowanych w partnerstwie publiczno-prawnym	0	0	0	0	0
9.			Liczba zorganizowanych spotkań utrwalających współpracę lokalnych przedsiębiorstw z samorządem gminnym	1	1	3	3	0

10.			Liczba akcji promujących lokalną przedsiębiorczość w kraju i za granicą	1	1	1	4	2
11.			Liczba akcji zachęcających przedsiębiorców do współpracy na rzecz rozwoju lokalnego	1	1	2	9	1

Ubiegły rok był wyjątkowo trudny dla przedsiębiorców. Ze względu na ograniczenia związane z pandemią, wiele podmiotów gospodarczych, działających na terenie Miasta i Gminy Serock zmuszonych było tymczasowo zawiesić działalność. Najbardziej dotknięte w tej kwestii były obiekty hotelowe i gastronomiczne. Z uwagi na sytuację pandemiczną wszelkie działania mające na celu wspieranie przedsiębiorców działających na terenie Miasta i Gminy Serock polegające na organizacji spotkań bezpośrednich zostały wstrzymane. Udzielane było natomiast wsparcie przedsiębiorcom polegające na konsultacji i pomocy przy składaniu wniosków o wsparcie m.in. w ramach tzw. tarczy antykryzysowej.

W ubiegłym roku, podobnie jak we wcześniejszych latach aktywnie działał fanpage na portalu facebook „*Serock – oferty lokalnych firm*”, na którym promowane były na bieżąco oferty lokalnych firm. Dodatkowo została utworzona grupa pod nazwą „*Wspieramy lokalnych-Serock*” na której lokalni przedsiębiorcy uzyskali możliwość zamieszczania swoich reklam i ofert. Zarówno fanpage, jak i grupa cieszyły się dużą popularnością wśród mieszkańców miasta i gminy Serock.

Cel operacyjny 1.2

Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego gminy

Kierunki działań:

- Promowanie strefy inwestycyjnej i potencjału inwestycyjnego gminy
- Współpraca z innymi jednostkami samorządowymi regionu w zakresie pozyskiwania inwestorów
- Promocja turystyki, rekreacji i sportu, jako gałęzi przedsiębiorczości (życia gospodarczego)

Tabela 2 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020
12.		Tworzenie korzystnych warunków dla inwestorów oraz promocja potencjału inwestycyjnego o gminy	Powierzchnia wyznaczonych terenów inwestycyjnych [ha]	113,4	113,4	113,4	113,4	113,4
13.			Stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych ¹ [%]	26	26	32	32	32
14.			Liczba pozyskanych partnerów zagranicznych	0	1	0	0	1

Rok 2020 był aktywny w prowadzenie rozmów w potencjalnymi inwestorami. Mimo trwającej pandemii i wielu obostrzeń utrudniających organizowanie spotkań promujących strefę, egzamin zdały baza terenów inwestycyjnych na stronie www.baza.paih.gov.pl oraz promowanie jej przez Łódzką Specjalną Strefę Ekonomiczną. W 2020 roku na terenie strefy aktywności gospodarczej w Serocku rozpoczęto proces inwestycyjny spółki produkującej m.in. meble dla dzieci. W ubiegłym roku zainicjowano także proces powołania spółdzielni energetycznej „Słoneczny Serock”, której podstawą działania będzie zrealizowana centralna

¹ Przez stopień uzbrojenia wyznaczonych terenów inwestycyjnych rozumie się udział powierzchni gruntów przeznaczonych na cele przemysłowo-usługowe, będących w zasięgu co najmniej dwóch sieci uzbrojenia terenu [np. mających dostęp do sieci elektroenergetycznej i wodociągowej], w stosunku do ogólnej powierzchni gruntów o tym przeznaczeniu.

instalacja fotowoltaiczna na terenie dawnego składowiska odpadów w Dębem. Inicjatywa ta cieszyła się bardzo dużym zainteresowaniem wśród mieszkańców gminy.

Cel operacyjny 1.3

Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy

Kierunki działań:

- Prowadzenie doradztwa zawodowego dla uczniów szkół, w szczególności popularyzacja zawodów charakteryzujących się wysokim popytem na rynku pracy
- Popularyzacja nauk ścisłych wśród dzieci i młodzieży,
- Dopuszanie szkół w nowoczesny sprzęt,
- Tworzenie zróżnicowanej oferty zajęć pozalekcyjnych,
- Współpraca z przedsiębiorcami w zakresie organizowania praktyk i staży

Tabela 3 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 1.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020
15.		Działania na rzecz dostosowania kształcenia do potrzeb rynku pracy	Liczba zorganizowanych staży	62	58	28	10	13
16.			Liczba organizowanych komputerowych zajęć pozalekcyjnych	4	2	1	17	12
17.			Wskaźnik komputeryzacji szkół oraz pozostałych placówek/institucji na terenie Gminy Serock (ilość komputerów)	156	182	211	376	479
18.			Liczba wyposażonych placówek oświatowych	7	6	6	6	4
19.			Liczba przeprowadzonych akcji doradztwa zawodowego w placówkach oświatowych	23	21	29	12	14

Realizowanie zadań edukacyjnych w formie zdalnej w 2020 roku niosło ze sobą nowe problemy związane z dostępnością sprzętu komputerowego i odpowiedniej jakości Internetu. Znacząco wzrósł wskaźnik komputeryzacji szkół i pozostałych placówek na terenie miasta i gminy.

Organ prowadzący wspierał uczniów i nauczycieli w nauce zdalnej poprzez pozyskiwanie środków zewnętrznych na zakup sprzętu i oprogramowania oraz przekazanie dodatkowych środków własnych na doposażenie szkół. Łącznie inwestycje w sprzęt komputerowy w 2020 roku wyniosły **397.317,57 zł.**

Cel strategiczny II.

Zachowanie walorów przyrodniczych gminy i ich racjonalne wykorzystanie na rzecz rozwoju oraz poprawy warunków życia mieszkańców

Cel operacyjny 2.1

Ochrona walorów przyrodniczych gminy

Kierunki działań:

- Monitorowanie pomników przyrody na terenie gminy oraz ich odpowiednie oznakowanie
- Działania na rzecz ochrony przyrody na terenie gminy
- Działania na rzecz ochrony wód podziemnych gminy
- Lobbowanie na rzecz umocnienia linii brzegowej Jeziora Zegrzyńskiego i ochrona czystości wód - współpraca z samorządami powiatu legionowskiego
- Likwidacja dzikich wysypisk

Tabela 4 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 2.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020
20.	II	Ochrona walorów przyrodniczych gminy	Liczba oznaczonych miejsc cennych przyrodniczo (w danym roku)	0	1	0	0	0
21.			Liczba przeprowadzonych kampanii informacyjnych na temat zasobów lokalnego środowiska;	0	1	0	3	0
22.			Długość umocnionej linii brzegowej Zalewu Zegrzyńskiego [m]	0	0	0	0	0
23.			Liczba zlikwidowanych nielegalnych wysypisk	0	2	3	1	0

			odpadów					
--	--	--	---------	--	--	--	--	--

Cel operacyjny 2.2

Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców

Kierunki działań:

- Szkolenia z zakresu wykorzystania odnawialnych źródeł energii oraz możliwości uzyskania dofinansowania na ich instalację
- Działania na rzecz poprawy świadomości ekologicznej mieszkańców, w tym popularyzacji segregacji odpadów
- Organizacja zajęć w celu podwyższenia świadomości ekologicznej uczniów

Tabela 5 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 2.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020
24.	II	Działania na rzecz podwyższenia świadomości ekologicznej mieszkańców	Liczba działań edukacyjnych wśród dzieci i młodzieży podnoszących świadomość ekologiczną	3	3	3	10	2
25.			Liczba przeprowadzonych akcji „Sprzątanie świata”	2	2	2	2	0
26.			Liczba zorganizowanych warsztatów plenerowych	1	1	0	2	0
27.			Liczba akcji edukacyjnych w zakresie ograniczania ilości produkowanych odpadów przez gospodarstwa domowe	1	1	1	9	1
28.			Liczba ogólnodostępnych pojemników na segregację odpadów	3	3	3	3	0
29.			Liczba kampanii informujących/zachęcających do stosowania energii odnawialnej	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW	na bieżąco informujemy o możliwościach pozyskiwania dofinansowania z WFOŚiGW	1	0

W 2020 roku, w ramach ochrony walorów przyrodniczych gminy na bieżąco monitorowany był teren Miasta i Gminy Serock i przypadki nielegalnego podwyższania gruntów, w szczególności poprzez glebę i ziemię, systematycznie przypominano mieszkańcom, że powyższe działania są nieuprawnione i niezgodne z obowiązującymi przepisami.

W celu poprawy jakości powietrza w gminie, udzielono 58 dotacji na wymianę starych źródeł ogrzewania oraz udzielono 8 dotacji na budowę przydomowej oczyszczalni ścieków.

Utworzony został także Punkt Konsultacyjny rządowego programu priorytetowego czyste Powietrze - tym samym poprawiono jego dostępność dla mieszkańców Miasta i Gminy Serock.

Ze względu na obostrzenia związane z pandemią ograniczone zostały możliwości przeprowadzenia bezpośrednich spotkań w ramach kampanii edukacyjnych podnoszących świadomość ekologiczną mieszkańców.

Cel strategiczny III.

Rozwój kapitału społecznego oraz przeciwdziałanie dysfunkcjom społecznym

Cel operacyjny 3.1

Aktywna polityka kulturalna

Kierunki działań:

- Wsparcie dla zespołów artystycznych działających na terenie gminy
- Wspieranie rozwoju kultury na obszarach wiejskich gminy
- Stworzenie oferty kulturalnej z uwzględnieniem preferencji różnych grup wiekowych
- Integracja międzypokoleniowa przez kulturę
- Wykreowanie wiodącej imprezy kulturalnej, stanowiącej jednocześnie dźwignię promocji gminy

Tabela 6 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.1

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020
30.	III	Aktywna polityka kulturalna	Liczba organizowanych wydarzeń kulturalnych	121	125	156	233	141
31.			Liczba osób uczestniczących w organizowanych wydarzeniach	18370	25220	26263	25333	10259

Wprowadzenie obostrzeń związanych z pandemią COVID – 19, znacznie ograniczyło działalność instytucji kultury w 2020 roku. Spowodowało to negatywne skutki w postaci znacznego zmniejszenia ilości organizowanych imprez kulturalnych. Centrum Kultury na przestrzeni roku nie zrealizowało ponad 50 zaplanowanych przedsięwzięć kulturalnych. Mimo to, Centrum Kultury i Czytelnictwa było organizatorem 88 przedsięwzięć oraz współorganizatorem 23 wydarzeń kulturalnych na terenie Miasta i Gminy Serock. Część z tych wydarzeń odbyła się w plenerze – głównie w okresie letnim.

Cel operacyjny 3.2

*Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego,
przeciwdziałanie bezrobociu*

Kierunki działań:

- Kontynuacja procesu rewitalizacji poprzez aktualizację Lokalnego Programu Rewitalizacji
- Działania na rzecz tworzenia podmiotów ekonomii społecznej
- Działania na rzecz włączenia społecznego osób długotrwale bezrobotnych
- Przeciwdziałanie wszelkim formom dyskryminacji społecznej
- Profesjonalna i efektywna pomoc osobom w trudnej sytuacji materialnej i życiowej
- Przeciwdziałanie zjawisku przemocy w rodzinie; w szczególności poprzez kampanie informacyjne oraz edukację
- Podejmowanie działań na rzecz profilaktyki uzależnień i wsparcie osób uzależnionych
- Podejmowanie działań na rzecz zatrudnienia wspomaganego
- Działania na rzecz utworzenia żłobka i przedszkola

Tabela 7 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.2

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020
32.	III	Rewitalizacja społeczna - przeciwdziałanie patologiom oraz zjawisku wykluczenia społecznego, przeciwdziałanie bezrobociu	Liczba uczestników programów pomocy osobom starszym i niepełnosprawnym	0	60	68	90	60
33.			Liczba uczestników zajęć i aktywności dla seniorów	568	468	600	714	45
34.			Liczba opracowanych programów polityki zdrowotnej	2	3	3	2	2
35.			Liczba opracowanych programów z zakresu profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych i przeciwdziałania narkomanii	1	1	1	1	1
36.			Liczba osób korzystających z pomocy społecznej z powodu problemów alkoholowych i narkotykowych	111	96	86	38	43

37.		Liczba osób objętych wsparciem na skutek zagrożenia wykluczeniem społecznym	248	230	200	153	227
38.		Liczba rodzin objętych pomocą społeczną z powodu różnych, trudnych sytuacji życiowych	563	528	516	392	271
39.		Liczba odbywających się zajęć pozalekcyjnych	46	48	35	54	43
40.		Liczba osób objętych systemem prac społecznie użytecznych	12	8	0	0	0
41.		Liczba osób w wieku poprodukcyjnym objętych opieką	514	432	403	384	74
42.		Liczba bezrobotnych	545	384	371	377	464
43.		Liczba kampanii edukacyjnych przeciwdziałających przemocy domowej	8	6	10	12	2
44.		Liczba nowo powstałych miejsc pracy	0	14	20	b.d	20
45.		Liczba utworzonych żłobków	0	0	2	0	0

W 2020 roku, tak jak w poprzednich latach Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej udzielał pomocy pieniężnej i rzeczowej dla osób w trudnej sytuacji materialnej. Odnotowano wzrost osób objętych wsparciem na skutek zagrożenia wykluczeniem społecznym oraz nieznaczny wzrost liczby osób objętych wsparciem z powodu problemów alkoholowych i narkotykowych.

W ubiegłym roku w zakresie działań podejmowanych przez Ośrodek Pomocy Społecznej:

- w ramach wsparcia seniorów m.in.:
 - uruchomiono Klub Senior+ w Szadkach,
 - uruchomiono usługę teleopieki,
 - utworzono mieszkanie chronione dla osoby niepełnosprawnej,
 - prowadzono wypożyczalnię sprzętu rehabilitacyjnego,
 - kontynuowano program Ogólnopolska Karta Seniora.
- w ramach integracji społecznej m.in.:
 - prowadzenie Klubu Aktywności Społecznej,
 - nawiązano współpracę z nowopowstałą grupą wolontariacką pn. „Pomocna dłoń”.

Cel operacyjny 3.3

Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy

Kierunki działań:

- Działania informacyjne na rzecz popularyzacji aktywności obywatelskiej wśród mieszkańców gminy
- Aktywna współpraca z organizacjami pozarządowymi
- Zachęcanie dzieci i młodzieży do udziału w życiu społecznym gminy

Tabela 8 Wskaźniki monitoringu – cel operacyjny 3.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020
46.		Wspieranie działalności organizacji pozarządowych i stowarzyszeń na terenie gminy	Liczba kampanii informacyjnych popularyzujących aktywność społeczną mieszkańców;	-	1	5	1	2
47.			Liczba organizacji pozarządowych;	60	64	64	64	
48.			Liczba przedsięwzięć współorganizowanych z organizacjami pozarządowymi	5	3	1	2	4
49.			Liczba akcji edukacyjnych wśród młodzieży zachęcających do aktywnego włączenia społecznego	25	28	14	15	17
50.			Liczba młodzieży aktywnie działających w wolontariacie	65	65	59	73	66

W ramach wspólnej polityki informacyjnej na stronie internetowej Urzędu Miasta i Gminy Serock prowadzona jest zakładka przeznaczona dla organizacji pozarządowych, w której umieszczane są m.in. bieżące informacje dotyczące działalności organizacji.

Cel operacyjny 3.4

Budowanie więzi społecznych mieszkańców gminy Serock

Kierunki działań:

- Promowanie gminy z wykorzystaniem nowoczesnych technik informacyjnych i komunikacyjnych
- Organizacja imprez promujących lokalną historię
- Wspieranie działalności Centrum Kultury i Czytelnictwa oraz organizacji pozarządowych zajmujących się promowaniem lokalnej historii i tradycji
- Podejmowanie działań na rzecz stworzenia produktu turystycznego w oparciu o walory kulturowo-przyrodnicze
- Ochrona dziedzictwa kulturowego i budowanie tożsamości lokalnej

Tabela 9 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.4

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020
51.		Budowanie więzi społecznych mieszkańców w gminy Serock	Liczba imprez promujących lokalną historię i tradycję	4	5	20	13	3
52.			Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z Centrum Kultury i Czytelnictwa	6	8	18	23	27
53.			Liczba wydarzeń promujących lokalną tradycję i historię współtworzonych z organizacjami pozarządowymi	4	2	0	0	0
54.			Liczba wydanych materiałów promocyjnych gminy (nakład)	3700	22025	17000	3841	3900

Cel operacyjny 3.5

Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację

Kierunki działań:

- Rozwijanie różnych dyscyplin sportowych i stałe podnoszenie ich poziomu, w szczególności poprzez opracowanie i wdrażanie programów ich rozwoju
- Szerokie propagowanie kultury fizycznej, sportu, rekreacji i turystyki oraz prowadzenie pracy wychowawczej w społeczności lokalnej, zwłaszcza wśród dzieci i młodzieży

- Aktywizacja sportowa wśród różnych grup społecznych i środowiskowych, w tym przełamywanie barier międzypokoleniowych
- Stymulowanie i wspieranie działalności sportowej jako ścieżki rozwoju osobistego mieszkańców gminy
- Promowanie zdrowego stylu życia

Tabela 10 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 3.5

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020 r.
55.		Budowa kapitału społecznego poprzez sport i rekreację	Liczba opracowanych programów rozwoju wybranych dyscyplin sportowych	2	3	5	5	0
56.	Liczba kampanii promujących sport jako ścieżkę rozwoju		1	1	1	1	2	
57.	Liczba kampanii promujących zdrowy styl życia		1	1	1	1	5	

W 2020 roku rozpoczęła swoją działalność spółka samorządowa Serockie Inwestycje Samorządowe Sp. z o.o., przejmując obowiązki i funkcje, które do tej pory były prowadzone przez Ośrodek Sportu i Rekreacji w Serocku. W 2020 roku w spółce działało 10 sekcji sportowych, wśród których najliczniejsza była sekcja piłki nożnej. We wrześniu powstała nowa sekcja rekreacyjna: boks, skupiająca 16 uczestników. Propozycją rekreacji ruchowej dla Pań była sekcja „Klub Chudnijmy Razem”.

W roku 2020 SIS zorganizował wiele imprez sportowych i rekreacyjnych. Były to zarówno imprezy jednorazowe, jak i cykliczne. Wiele imprez nie odbyło się lub musiało zostać przełożonych na inne terminy ze względu na sytuację epidemiologiczną wprowadzoną w kraju. Najważniejszymi blokami imprez sportowych były obchody Święta Odzyskania Niepodległości w październiku i listopadzie. Ponownie zorganizowano liczne turnieje i zawody sportowe, z których największymi był bieg uliczny : XVI Bieg Niepodległości pod koniec października oraz triathlon. SIS organizował również „Lato w mieście”, głównie dla dzieci i młodzieży. Wśród cyklicznych imprez należy wymienić rozgrywki, które od krótszego lub dłuższego czasu pracują na swoją markę: Turnieje Siatkówki Plażowej, Beachkorfbal, Streetbasket.

Cel strategiczny IV.

Nowoczesna i funkcjonalna infrastruktura publiczna

Cel operacyjny 4.1

Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej

Kierunki działań:

- Rozbudowa dróg gminnych oraz remont istniejącej sieci drogowej
- Budowa parkingów
- Modernizacja i rozbudowa pieszych ciągów komunikacyjnych
- Rozbudowa i modernizacja sieci oświetlenia przy ciągach komunikacyjnych
- Rozbudowa sieci ścieżek rowerowych

Tabela 11 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.1

L.p	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016	2017	2018	2019	2020
58.		Rozbudowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej budowa i modernizacja infrastruktury komunikacyjnej	Długość zmodernizowanych i przebudowanych ulic [m]	946	5326	1930	2426	3313
59.			Długość wyremontowanych i przebudowanych chodników [m]	1084	155,1	350	1165	555
60.			Liczba nowo powstałych miejsc parkingowych	54	24	48	0	2
61.			Długość wybudowanych ścieżek rowerowych [mb]	520	3774,41	0	0	0
62.			Liczba skrzyżowań, na których usprawniono organizację ruchu	4	3	8	7	9
63.			Liczba połączeń komunikacyjnych z innymi ośrodkami	7	7	4	6	4

64.		Liczba połączeń komunikacji miejskiej	6	6	10	13	10
65.		Liczba wypadków/kolizji drogowych	8/117	12/122	5/104	5/129	12/125

W 2020 roku najważniejszymi zrealizowanymi inwestycjami w zakresie infrastruktury komunikacyjnej były:

1. Przebudowa ul. Książęcej w Jadwisinie
2. Budowa ul. Polnej w Serocku - jezdnia
3. Przebudowa ul. Picassa w Serocku - wykonanie odwodnienia - jezdnia i chodnik
4. Modernizacja ul. Arciechowskiej w m. Cupel - jezdnia
5. Budowa ul. Poprzecznej w Borowej Górze - jezdnia
6. Remont nawierzchni ul. K. Wielkiego w Serocku - jezdnia
7. Budowa ul. Słowackiego w Serocku - jezdnia
8. Wybudowanie stanowisk postojowych dla osób niepełnosprawnych na osiedlu Nowy Świat w Serocku - 2 stanowiska

Na terenie gminy w minionym roku funkcjonowało 10 połączeń komunikacji miejskiej, w tym 8 linii w dni robocze, oraz 4 linie w weekendy. Odnotowano wzrost liczby wypadków drogowych, a liczba kolizji drogowych pozostała na podobnym poziomie, jak w ubiegłym roku.

Cel operacyjny 4.2

Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych

Kierunki działań:

- Budowa i modernizacja infrastruktury szlaków turystycznych
- Działania wspomagające utworzenie wypożyczalni sprzętów sportowych, w szczególności do uprawiania sportów wodnych
- Wydzielenie terenów o funkcji turystyczno-rekreacyjnej (kampingi, pola namiotowe, caravanningowe)
- Budowa infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej w miejscach atrakcyjnych przyrodniczo, w szczególności w sąsiedztwie nabrzeży Jeziora Zegrzyńskiego

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020 r.
66.		Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych	Długość zmodernizowanych szlaków turystycznych [mb]	450	0	0	0	0
67.			Liczba zmodernizowanych / utworzonych szlaków turystycznych	1	0	0	0	0
68.			Liczba utworzonych wypożyczalni sprzętu sportowego	1	3	1	1	0
69.			Powierzchnia wydzielonych terenów o funkcji turystyczno-rekreacyjnej [ha]	195	195	195	195	195
70.			Liczba utworzonych kąpielisk na terenie gminy	1	1	1	1	1
71.			Liczba utworzonych miejsc postoju i odpoczynku nad kąpieliskami	1	1	1	1	1

Cel operacyjny 4.3

Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej

Kierunki działań

- Modernizacja i rozbudowa sieci wodociągowych
- Budowa i modernizacja stacji uzdatniania wody
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji sanitarnej
- Kontynuacja wspierania budowy przydomowych oczyszczalni ścieków
- Modernizacja i rozbudowa kanalizacji deszczowej
- Rozbudowa sieci gazowej
- Wspieranie rozwoju sieci światłowodowej

Tabela 12 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.3

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020 r.
72.		Rozbudowa sieci infrastruktury technicznej	Długość rozbudowanej sieci wodociągowej [m]	271,5	1380,5	3120	642	2075,5
73.			Długość rozbudowanej sieci kanalizacji sanitarnej [m]	119	3073,61	3965	1512	1930,3
74.			Długość rozbudowanej sieci gazowej [km]	19,1	17,1	2,8	4,4	5,5
			Długość wybudowanej sieci światłowodowej	0	0	4,24	30,82	16,28
75.			Liczba nowych przyłączy do sieci gazowej;	83	148	110	183	161
77.			Liczba dofinansowanych nowo wybudowanych przydomowych oczyszczalni ścieków	10	9	18	34	8

W 2020 roku najważniejszymi zrealizowanymi przedsięwzięciami w zakresie infrastruktury technicznej były:

- kontynuacja budowy stacji uzdatniania wody w Serocku przy ul. Nasielskiej,
- zakończenie budowy kanalizacji sanitarnej w Serocku ul. Jaśminowa,
- zakończenie budowy kanalizacji sanitarnej Borowa Góra – Stasi Las ul. Słoneczna ,
- budowa sieci kanalizacyjnej Borowa Góra – Stasi Las II etap,
- budowa kanalizacji sanitarnej w Jadwisinie ul. Królewska budowa magistrali wodociągowej Karolino Marynino oraz Dębe – Bolesławowo,
- rozpoczęcie budowy kanalizacji sanitarnej w Serocku ul. Stokrotki.

Cel operacyjny 4.4

Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej

Kierunki działań:

- Budowa obiektów sportowych i modernizacja istniejących
- Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej, w tym szkół i przedszkoli
- Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej
- Budowa Centrum Sportu i Rekreacji

Tabela 13 Wskaźniki monitoringu - cel operacyjny 4.4

L.p.	Cel strategiczny	Cel operacyjny	Nazwa wskaźnika	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.	2020 r.
78.		Budowa i modernizacja obiektów użyteczności publicznej	Liczba zmodernizowanych obiektów gminnych	2	5	2	2	3
79.			Liczba zmodernizowanych obiektów sportowych	1	1	1	0	1
80.			Liczba zmodernizowanych szkół	4	3	3	2	1
81.			Liczba zmodernizowanych przedszkoli	0	2	1	1	1
82.			Liczba zbudowanych obiektów użyteczności publicznej	1	1	3	1	2
83.			Liczba obiektów użyteczności publicznej poddanych termomodernizacji	0	1	1	1	1

W 2020 roku najważniejszymi zrealizowanymi inwestycjami w zakresie obiektów użyteczności publicznej były:

- modernizacja Szkoły Podstawowej w Serocku
- budowa placu zabaw w Zegrzu
- modernizacja boiska sportowego w Wierzbicy

3. Podsumowanie

Po analizie zebranych wskaźników ustalonych w systemie *monitorowania i ewaluacji realizacji strategii rozwoju* należy stwierdzić, że wszystkie z celów strategicznych zawartych w Strategii Rozwoju Gminy Miasto i Gmina Serock na lata 2016-2025 są realizowane.

Cel strategiczny I.
Prężna gmina
ukierunkowana na tworzenie
innowacyjnych rozwiązań
społeczno-gospodarczych

Rok 2020 był rokiem wyjątkowo trudnym dla przedsiębiorców działających na terenie gminy, jak i całej Polski. Ze względu na wprowadzone obostrzenia epidemiczne, wiele firm musiało zawiesić swoją działalność. Utrudnione były również bezpośrednie kontakty z przedsiębiorcami, a wiele organizowanych corocznie wydarzeń nakierunkowanych na wsparcie dla nich musiało zostać odwołanych.

Pandemia koronawirusa nie przeszkodziła jednak w promowaniu Serockiej Strefy Inwestycyjnej. Strefa cieszyła się coraz większą popularnością wśród inwestorów. W 2020 roku na inwestycję na terenie serockiej strefy zdecydowały się 2 firmy. W ramach tworzenia innowacyjnych rozwiązań społeczno-gospodarczych, rozpoczęto proces powołania spółdzielni energetycznej „Słoneczny Serock”, której podstawą działania będzie zrealizowana centralna instalacja fotowoltaiczna na terenie dawnego składowiska odpadów w Dębem.

Cel strategiczny II.
Zachowanie walorów
przyrodniczych gminy i ich
racjonalne wykorzystanie na
rzecz rozwoju oraz poprawy
warunków życia mieszkańców

W ubiegłym roku odnotowano spadek działań edukacyjnych związanych z podnoszeniem świadomości ekologicznej mieszkańców. Niewątpliwie przyczyniła się do tego sytuacja epidemiczna w kraju. Niezmiennie, monitorowano teren Miasta i Gminy Serock w zakresie

działań nielegalnych, szkodliwych z punktu widzenia środowiska. W 2020 roku prowadzono działania przyczyniające się do poprawy jakości powietrza w naszym mieście, m.in. dotacje na wymianę źródeł ciepła oraz działanie punktu konsultacyjnego programu „Czyste Powietrze”.

Cel strategiczny III.
Rozwój kapitału społecznego
oraz przeciwdziałanie
dysfunkcjom społecznym

Pandemia koronawirusa trwająca od 2020 roku przyczyniła się także do ograniczenia działalności instytucji kultury. Odwołano ponad 50 zaplanowanych wydarzeń. Część z nich udało się zrealizować w okresie letnim, większość w formie plenerowej. W 2020 roku odnotowano wzrost liczby osób objętych wsparciem przez Ośrodek Pomocy Społecznej w Serocku, a podejmowanie działań na rzecz włączenia społecznego osób bezrobotnych było znacznie utrudnione. Wzrosła także liczba osób bezrobotnych na terenie gminy.

Cel strategiczny IV.
Nowoczesna i funkcjonalna
infrastruktura publiczna

W 2020 roku, mimo trwającej pandemii udało się zrealizować wiele inwestycji poprawiających infrastrukturę publiczną w gminie Serock. Wzrosły wartości wskaźników dotyczących wybudowanych/zmodernizowanych dróg na terenie miasta i gminy względem poprzednich lat. Podobnie, odnotowano wzrost wskaźników dotyczących długości wybudowanej infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej. Wykonano ważne inwestycje związane z modernizacją obiektów użyteczności publicznej (modernizacja szkoły podstawowej w Serocku, boiska sportowego w Wierzbicy, budowa placu zabaw w Zegrzu). Zauważa się natomiast stagnację wskaźnika związanego z budową lub modernizacją infrastruktury szlaków turystycznych, wpisaną w Strategii rozwoju jako jeden z kierunków działań celu operacyjnego 4.2. *Zrównoważone wykorzystanie potencjału zasobów przyrodniczych gminy do tworzenia obszarów rekreacyjnych.*